

Отдел образования
администрации Красногвардейского муниципального района
Ставропольского края

ПРИКАЗ

21 января 2019 года

№18

Об утверждении Плана мероприятий («Дорожная карта») по работе со школами «Зоны риска» на основе результатов оценочных процедур и повышению качества общего образования в Красногвардейском муниципальном районе на 2019 год

В соответствии с письмом Правительства Ставропольского края от 18.01.2019 г. №10-25/677 «О результатах анализа оценочных процедур», с целью повышения объективности оценивания образовательных результатов в общеобразовательных организациях и повышения качества общего образования в Красногвардейском муниципальном районе

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий («Дорожная карта») по работе со школами «Зоны риска» на основе результатов оценочных процедур и повышению качества общего образования в Красногвардейском муниципальном районе на 2019 год согласно приложению к настоящему приказу.

2. Отделу образования администрации Красногвардейского муниципального района (Горяиновой В.Г.):

2.1. Довести до сведения руководителей общеобразовательных организаций района данный приказ.

3. МКУ «Методический центр Красногвардейского района» (Шинкаревой А.П.):

3.1. Организовать эффективную работу методических служб по поддержке школ с низкими образовательными результатами.

4. Руководителям общеобразовательных организаций:

4.1. Актуализировать программу повышения объективности оценивания образовательных результатов в общеобразовательной организации на 2019 год.

4.2. Взять под личный контроль проведение и проверку всероссийских проверочных работ.

4.3. Обеспечить выполнение комплекса мер, направленного на повышение качества общего образования.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Руководитель отдела образования
администрации Красногвардейского
муниципального района



А.В.Рогачев

Приложение
к приказу отдела образования
администрации
Красногвардейского
муниципального района
Ставропольского края
от 21 января 2019 года №18

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по работе со школами «Зоны риска» на основе результатов оценочных процедур и повышению качества общего
образования в Красногвардейском муниципальном районе
на 2019 год**

Зоны риска (по результатам 2017, 2018 годов)

№ п/п	Наименование ОО	Признаки необъективности результатов						Высокий коэффициент неподтверждения медалей		Низкие результаты	
		ВПР-4		ВПР-5		ОГЭ		2017	2018	2017	2018
		2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
1	МКОУ СОШ №1 им. Г.С. Фатеева с Красногвардейское	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
2	МКОУ СОШ №2 с. Ладовская Балка	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1
3	МКОУ СОШ №3 им. В.Н.Дроздова п. Коммунар	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
4	МКОУ СОШ №4 с. Новомихайловское	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0
5	МКОУ СОШ №5 с. Привольное	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
6	МКОУ СОШ №6 п. Медвеженский	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
7	МКОУ СОШ №7 с. Преградное	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
8	МКОУ СОШ №8 с. Дмитриевское	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
9	МКОУ СОШ №9 с. Родыки	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1
10	МКОУ СОШ №10 с. Покровское	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
11	МКОУ СОШ №11 с. Красногвардейское	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0
12	МКОУ СОШ №12 с. Красногвардейское	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
	Всего: 12	0	0	1	0	10	1	3	2	1	3

Приоритетные задачи по обеспечению качества образования и объективности результатов в 2019 году:

1. Достижение результатов освоения образовательных программ в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов на всех уровнях системы общего образования.
2. Повышение объективности оценивания образовательных результатов в общеобразовательных организациях.
3. Анализ и совершенствование кадровых, материально-технических и финансовых условий деятельности общеобразовательных организаций (далее – ОО), получивших низкие результаты на ЕГЭ по основным учебным предметам, организация сопровождения и методической поддержки данных ОО.
4. Повышение управленческих компетенций у руководителей и заместителей директоров по учебно-воспитательной работе.
5. Повышение профессиональных компетенций у учителей-предметников.
6. Формирование сетевой формы взаимодействия между учителями общеобразовательных организаций.

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по работе со школами «Зоны риска» на основе результатов оценочных процедур и повышению качества общего образования в Красногвардейском муниципальном районе
на 2019 год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результат	Отметка об исполнении
1.	Организационные мероприятия				
1.1.	Проведение совещания с руководителями и заместителями руководителей общеобразовательных организаций по вопросу объективности полученных результатов независимой оценки, их использования в целях повышения качества образования	30 января, февраль	Отдел образования	Повышение объективности оценивания образовательных результатов	
1.2.	Проведение педагогических советов в каждой школе по вопросу объективности полученных результатов независимой оценки, их использования в целях повышения качества образования	В течение года	Директора ОО		
1.3.	Актуализация программы повышения объективности оценивания образовательных результатов в общеобразовательных организациях района	до 10 февраля 2019 года	Директора ОО		
1.4.	Определение базовых школ муниципального района (школы с лучшими образовательными результатами, сотрудники которых будут функционировать в режиме тьюторов)	до 5 февраля	МКУ «МЦКР»		
2.	Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций				
2.1.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций				
2.1.1.	О подготовке и проведению итогового собеседования по русскому языку в 9 классах	Январь	Отдел образования, МКУ «МЦКР»	Совершенствование работы по подготовке ОО к ИС	
2.1.2.	О результатах репетиционных экзаменов в форме ЕГЭ и ОГЭ	Март	Отдел образования, МКУ «МЦКР»	Аналитическая справка по результатам репетиционных экзаменов в форме ЕГЭ и ОГЭ. Совершенствование работы	

				по подготовке ОО к ГИА	
2.1.3.	О результатах РПР, ВПР	После проведения	Отдел образования, МКУ «МЦКР»	Анализ результатов РПР, ВПР Повышение аналитической культуры, уровня управленческих компетенций руководителей ОО	
2.1.4.	Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок	По полугодиям	Отдел образования, МКУ «МЦКР»	Информация-анализ о деятельности ОО. Повышение аналитической культуры, уровня управленческих компетенций руководителей ОО	
2.1.5.	-о подготовке к ГИА-2019.	апрель	Отдел образования, МКУ «МЦКР»	Повышение уровня профессиональных компетенций руководителей ОО	
2.1.6.	О результатах ГИА-2019	Июль – август 2019	Отдел образования, МКУ «МЦКР»	Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА – 2019. Определение направлений работы ОО по повышению уровня результативности ГИА-2019	
2.1.7.	О разработке «дорожных карт» общеобразовательных организаций по подготовке к ГИА и повышению качества образования	Сентябрь	Отдел образования, МКУ «МЦКР»	Планы работы	
2.2.	Работа с заместителями директоров по учебно-воспитательной работе				
2.2.1.	Семинары на базе школ				
	Семинар-практикум «Развитие коммуникативных компетенций и творческого мышления на уроках русского языка и литературы» (из опыта работы Гимназии №1)	январь	Отдел образования, МКУ «МЦКР», Гимназия №1	Повышение уровня профессиональных компетенций Обобщение опыта работы	

				школы	
	Семинар-практикум учителей географии «Повышение качества обучения через повышение профессиональной компетентности учителя»	февраль	Отдел образования, МКУ «МЦ КР», МКОУ СОШ №7	Повышение уровня профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы	
	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы МКОУ СОШ №12)	октябрь	Отдел образования, МКУ «МЦ КР», МКОУ СОШ №12	Повышение уровня профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы	
	Система работы школы с обучающимися, имеющими низкую и высокую мотивацию к обучению.	ноябрь	Отдел образования, МКУ «МЦ КР», МКОУ СОШ №1 им. Г.С. Фатеева	Повышение уровня профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы	
	Реализация основной общеобразовательной программы предметных дисциплин естественно-математического цикла.	декабрь	Отдел образования, МКУ «МЦ КР», МКОУ СОШ №2	Повышение уровня профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы	
2.2.2.	Инструктивно-методические совещания				
	-о ходе подготовки к ГИА-2019; - мероприятия МПР, РПР, ВПР; -о ходе изучения деятельности школ.	По плану отдела образования	Отдел образования, МКУ «МЦ КР»	Информация-анализ о ходе мероприятий. Повышение уровня профессиональных компетенций	
	Заслушивание отчетов о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска» - обучающиеся «слабоуспевающие» - обучающиеся «высокобалльники».	По результатам диагностических тестирований.	Отдел образования, МКУ «МЦ КР»	Анализ деятельности ОО по работе с обучающимися разного уровня подготовки	
	Индивидуальная работа по оказанию методической	В течение года	Отдел образования,	Повышение уровня	

	помощи вновь назначенным заместителям директоров по учебно-воспитательной работе.		МКУ «МЦ КР»	профессиональных компетенций заместителей	
3.	Работа с учителями-предметниками				
3.1.	Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за учителями школ, показавших низкие результаты на ГИА-2018. Оказание методической помощи.	По плану МКУ «МЦКР»	МКУ «МЦ КР», директора ОО	Планы работы педагогов-наставников	
3.2.	Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за молодыми специалистами	По плану МКУ «МЦКР»	МКУ «МЦ КР», директора ОО	Планы работы педагогов-наставников	
3.3.	Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых МКУ «МЦКР» по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ.	В течение года	МКУ «МЦ КР»	Повышение профессиональных компетенций учителей – предметников	
4.	Работа с обучающимися				
4.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	Еженедельно (по плану школ)	Директора ОО	Повышение качества знаний обучающихся в ОО	
4.2.	Проведение репетиционного ЕГЭ для обучающихся 11 классов, ОГЭ для обучающихся 9 классов: - по математике; - по русскому языку; - по предметам по выбору	март	Отдел образования, МКУ «МЦ КР», директора ОО	Анализ результатов пробного ЕГЭ Принятие решений по повышению качества знаний обучающихся	
4.3.	Организация и проведение диагностических работ в формате ОГЭ, ЕГЭ для 9,11 классов	Октябрь, декабрь	Отдел образования, МКУ «МЦ КР», директора ОО	Диагностика учебных затруднений и определение основных направлений устранения дефицита знаний по предмету.	
4.4.	Психолого–педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и	Апрель, май	Отдел образования, директора ОО	Программа ПП сопровождения	

	участии в ГИА-2019.			Повышения уровня психологической готовности выпускников 9-х и 11-х классов к ГИА	
5.	Работа с родителями (родительские собрания)				
5.1.	-порядок проведения ГИА (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	В течение года	Отдел образования, директора ОО	Информирование общественности, родителей о порядке проведения ГИА	
5.2.	- обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ	После проведения	Отдел образования, директора ОО	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА	
5.3.	-выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2019 (для 9,11 классов)	Сентябрь, январь (11 класс), февраль (9 класс)	Отдел образования, директора ОО	Готовность к осознанному выбору предметов для сдачи ОГЭ и ЕГЭ на основе результатов диагностических тестирований.	
5.4.	- обсуждение учебных достижений учащихся (1-4, 5-11 классы), в том числе результаты ВПР, РПР, репетиционные экзамены	В течение года, 1 раз в месяц	Директора ОО	Информирование родителей о возникающих проблемах в обучении, выбор траектории обучения после 9 класса	
5.5.	-пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	В течение года, 1 раз в месяц	Директора ОО	Профилактика дефицита учебных знаний у учащихся	
5.6.	О работе по повышению качества общего образования	Раз в полугодие	Директора ОО	Информирование общественности, родителей о направлениях и мероприятиях по повышению качества образования	
6.	Работа со школами зоны риска				
6.1.	Работа со школами с низкими результатами				
6.1.1	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования» (МКОУ СОШ	февраль-апрель	Отдел образования	Анализ итогов изучения деятельности ОО	

	№2, 3, 9)				
6.1.3	Организация работы с общеобразовательными организациями, показавшими низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования: - закрепление за базовыми школами; - индивидуальную работу с кадрами; - повышение квалификации кадров.	В течение года	МКУ «МЦ КР»	Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами	
6.2.	Работа со школами с необъективными результатами				
6.2.1	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования» (МКОУ СОШ №11, 12)	Октябрь-ноябрь	Отдел образования	Анализ итогов изучения деятельности ОО	
6.2.2	Направление в ОО независимых наблюдателей при проведении оценочных процедур	по графику оценочных процедур	Отдел образования		
7.	Деятельность по повышению методического сопровождения педагогов по повышению качества образования				
7.1	Методическое сопровождение внедрения ФГОС ООО по предметам	В течение года	МКУ «МЦ КР»	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	
7.2	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2018); - качество преподавания предмета; - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам	По отдельному графику	МКУ «МЦ КР»	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	
7.3	Индивидуальная работа педагогов с закрепленными	По	МКУ «МЦ КР»	Активизация участия и	

	школьниками, показавшими результаты на олимпиадах в 2018/2019 учебном году	индивидуальным графикам		повышение результативности школьников, участвующих во всероссийских олимпиадах	
8.	Деятельность по повышению качества образования в начальной школе				
8.1	Обеспечение контроля освоения образовательной программы начального общего образования	ежемесячно	Общеобразовательные организации		
8.2	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	постоянно	Общеобразовательные организации		
8.3	Обеспечение методической поддержки учителей начальной школы, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежеквартально	МКУ «МЦ КР»		
9.	Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование)				
9.1	Обеспечение контроля освоения образовательной программы основного общего образования	Раз в 2 месяца	Общеобразовательные организации		
9.2	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	постоянно	Общеобразовательные организации		
9.3	Обеспечение методической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежеквартально	МКУ «МЦ КР»		
9.4	Реализация программы профориентации обучающихся в основной школе	В течение учебного года	директора ОО		
10.	Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование)				
10.1	Обеспечение контроля освоения образовательной программы среднего общего образования	Раз в 2 месяца	Общеобразовательные организации		
10.2	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	постоянно	Общеобразовательные организации		
10.3	Обеспечение методической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежеквартально	МКУ «МЦ КР»		

10.4	Реализация программы профориентации обучающихся в средней школе	В течение учебного года	директора ОО		
11.	Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами				
11.1	Утверждение списков учебников и учебных пособий, используемых в образовательном процессе общеобразовательной организацией в 2018/2019 учебном году, и размещение этих списков на официальных сайтах общеобразовательных организаций	До 15 марта	директора ОО		
11.2	Проведение родительских собраний: - о порядке обеспечения обучающихся учебниками и учебными пособиями на 2019/20 учебный год; - о списке учебников и учебных пособий, используемых в образовательном процессе на 2019/20 учебный год, о наличии их в библиотеке общеобразовательной организации	До 15 марта	директора ОО		
11.3	Формирование сводного муниципального заказа на закупку учебников и учебных пособий на 2019/20 учебный год	До 1 апреля	МКУ «МЦ КР»		
11.4	Анализ методики проведения уроков	В течение года	МКУ «МЦ КР», директора ОО		
11.5	Формирование банка лучших практик	В течение года	МКУ «МЦ КР»		
11.6	Проведение ежеквартальных методических совещаний с учителями-предметниками по вопросам внедрения лучших практик преподавания (дни предметов)	В течение года	МКУ «МЦ КР», директора ОО		